



# ИТ рынок Республики Беларусь



**ДЕКАБРЬ 2020**

# Обзор глобального ИТ рынка



# Общие сведения о глобальном ИТ рынке

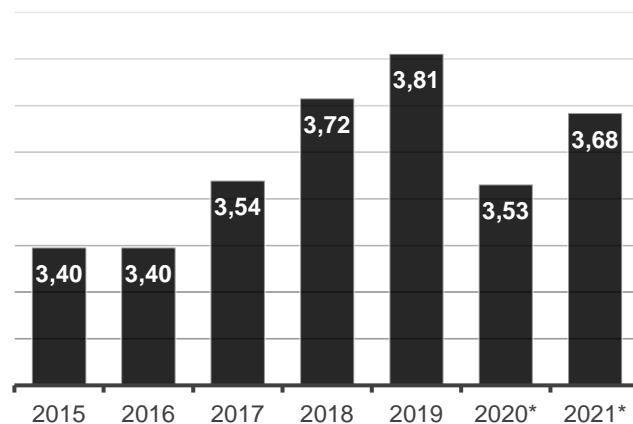
На сегодняшний день ИТ индустрия находится на революционном этапе своего развития. Это связано с тем, что роль ИТ отрасли кардинально изменилась: из обслуживающей она превратилась в стратегическую.

По данным исследовательской консалтинговой компании IDC, масштабы отрасли увеличиваются из года в год. Происходит цифровизация не только экономики, производственных и рабочих процессов, но и остальных аспектов жизни людей.

График справа демонстрирует динамику глобальных расходов на ИТ с 2015 по 2019 год и прогноз расходов на 2020 и 2021 годы. Ожидается, что в 2020 году мировые расходы на ИТ достигнут примерно 3,53 трлн долл. США. Прогнозируется падение на 7% относительно уровня 2019 года.

ИТ-компании стали источниками возникновения принципиально новых видов бизнеса и новых взглядов на методы корпоративного управления, на организацию компаний, действующих на глобальных рынках. Обеспечивая доход и нанимая работников с относительно высокой средней заработной платой, ИТ-сектор также помогает другим секторам повышать производительность, работать более эффективно и быстрее внедрять инновации.

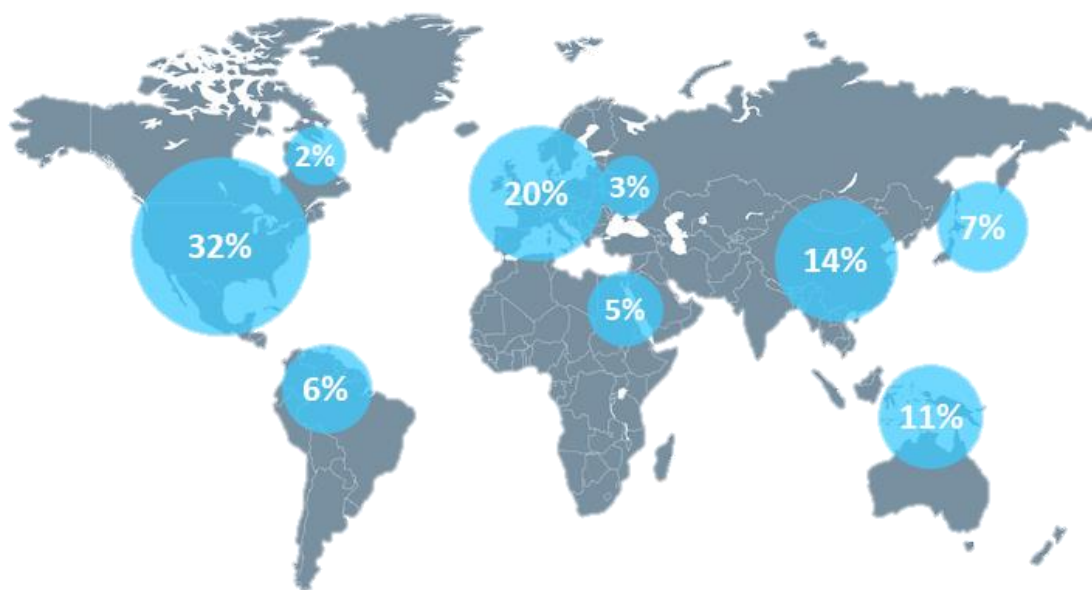
## Глобальные расходы на ИТ, трлн долларов США



- ИТ-отрасль обладает стратегическим значением
- Глобальные расходы на ИТ в 2020 г. составят 3,53 трлн долл. США
- Наибольшую долю технологического рынка занимают США

Крупнейший игрок на глобальном ИТ-рынке – США. За ними следуют рынки Западной Европы и Азии.

По оценкам аналитиков IDC экономическое влияние технологического сектора США превышает влияние большинства других отраслей, включая такие сектора, как розничная торговля, строительство и транспорт. Подобный уровень экономического влияния открывает крупным компаниям ИТ сектора политические рычаги и возможности для лоббизма своих интересов.



Источник: IDC

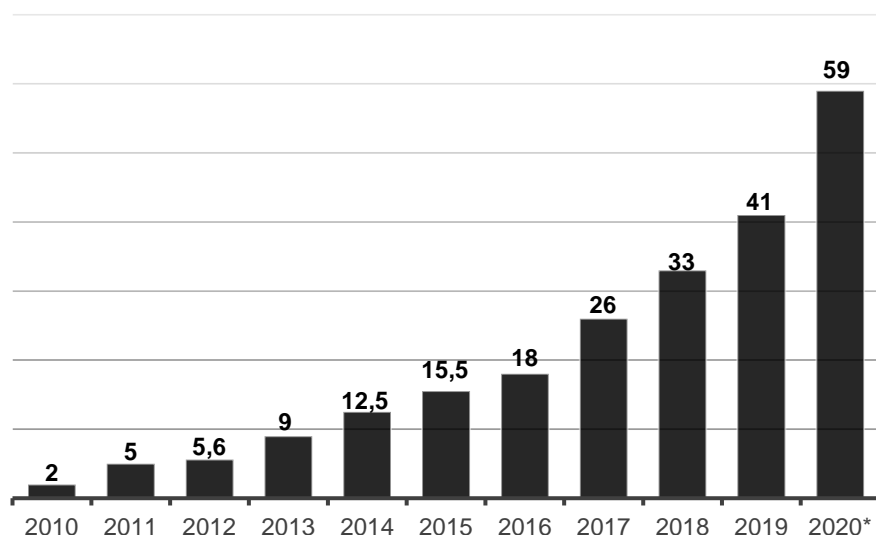
# Структура глобального рынка ИТ

Рынок информационных технологий можно условно разделить на пять ключевых сегментов. Расходы на оборудование, программное обеспечение и ИТ услуги (традиционные сегменты) составляют более половины от общемирового объема расходов на ИТ. Другая важная часть расходов на ИТ – это расходы на услуги связи. Последний сегмент включает в себя расходы на различные развивающиеся технологии, которые не вписываются ни в один из вышеперечисленных сегментов.

Одним из наиболее крупных по объему расходов традиционных сегментов рынка ИТ является оборудование (hardware). Рост объемов информации стимулирует спрос на такое оборудование как серверы и системы хранения данных.

Общий объем данных, создаваемых и потребляемых в мире, растет высокими темпами, и, по прогнозам аналитиков, достигнет 59 зеттабайт в 2020 году.

## Объем данных в мире, зеттабайты



Быстрое развитие цифровизации способствует постоянному росту объемов данных.

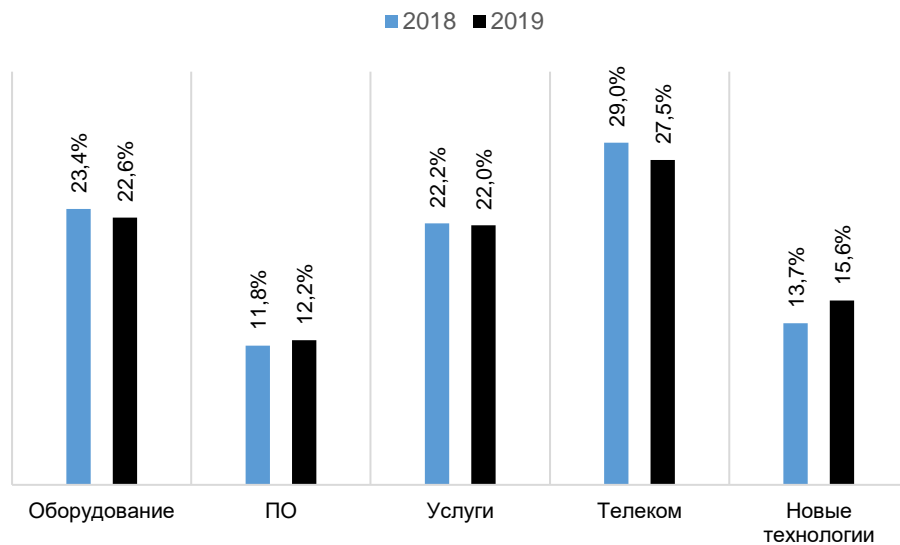
Повсеместное распространение центров обработки данных и облачных решений обеспечивает устойчивый спрос на различные виды сетевого оборудования. Рынок персональных компьютеров постепенно сокращается в объеме, тогда как рынок мобильных устройств уверенно растет.

Аналитики Data Reportal в отчете о последних тенденциях использования интернета, мобильных устройств и соцсетей за январь 2020 г. Утверждают, что в мире насчитывается более 5,19 млрд пользователей мобильных телефонов.

Наиболее динамичным сегментом мирового рынка ИТ является ПО, среднегодовые темпы роста которого за последние несколько лет превышали 6%. Свыше половины объема сегмента ПО формируют различные виды приложений, системное ПО и средства разработки. Быстрее всего развивается категория приложений для организации совместной работы, в особенности, решения для внутрифирменных социальных сетей и совместного доступа к файлам: ежегодно их объем увеличивается более чем на 20%.

В структуре глобальных расходов на ИТ в 2019 г. увеличилась доля ПО, а также новых технологий.

## Сегменты глобального ИТ-рынка, %



Источник: IDC

Спрос на ИТ-услуги обеспечивается растущим многообразием и сложностью используемых корпоративных ИТ-систем, требующих больших затрат на установку, интеграцию, обучение и обслуживание. ИТ-аутсорсинг (передача сторонним организациям функций по поддержке и обслуживанию ИТ-инфраструктуры) является одним из перспективных направлений на данном рынке.

Также динамично развивается категория решений для управления базами данных и аналитики (среднегодовые темпы роста более 8%). Неизменно высокий спрос сохраняется на решения для управления ресурсами предприятия и отношениями с клиентами, а также решения для обеспечения безопасности. Среди стратегических направлений развития ИТ особое место занимают облачные технологии, аналитика больших объемов данных, интеграция мобильных устройств и социальных сетей в корпоративную среду.

# Прогнозы развития глобального рынка ИТ

13 мая 2020 года консалтинговая компания Gartner представила обновлённый прогноз по мировом рынке ИТ. Если в январе эксперты ожидали рост расходов на информационные технологии на 3,4% по итогам 2020 года (до 3,9 трлн USD), то после пересмотра прогноза они озвучили отрицательный показатель — -8% (до 3,4 трлн USD).

Прогнозируемое падение отрасли объясняется пандемией коронавируса COVID-19, и последующей глобальной экономической рецессией, которая, в свою очередь, привела к смене приоритетов среди ИТ-директоров. Теперь они делают акцент на «критически важные» расходы, технологии и услуги, способствующие росту и трансформации бизнеса. Наиболее сильный спад ожидается на рынке электронных устройств, в том числе компьютеров и смартфонов. Продажи в 2020 году снизятся на 15,5%. На 9,7% уменьшатся мировые расходы на оборудование для дата-центров, в сегментах ИТ-услуг и корпоративного ПО прогнозируется спад на 7,7% и 6,9% соответственно.

Массовый переход сотрудников на удаленную работу привел к высокому росту отдельных сегментов. Так, на 19% должны вырасти расходы на облачные сервисы, на 8,8% — на облачную телефонию и мессенджеры, на 24,3% — на видеоконференцсвязь.

В начале мая 2020 года аналитическая компания IDC опубликовала результаты исследования, посвященного влиянию коронавируса COVID-19 на ситуацию на ИТ-рынке. По прогнозам экспертов, мировые ИТ-расходы в 2020 году сократятся на 5,1% до 2,25 трлн USD. В январе аналитики ожидали рост на 5,1% (спад на 10 процентных пунктов).

Затраты на информационно-коммуникационные и бизнес-услуги сократятся на 3,4% до 4 трлн USD, а расходы на телекоммуникации снизятся на 0,8%. Тем не менее, согласно прогнозам, расходы на ИТ-инфраструктуру вырастут почти на 4% до 237 млрд USD благодаря устойчивым расходам со стороны поставщиков услуг и постоянному корпоративному спросу на облачные сервисы, компенсирующему снижению капитальных затрат на бизнес.

|                      | 2019 Расходы<br>(млрд USD) | 2019 Рост<br>(%) | 2020 Расходы<br>(млрд USD) | 2020 Рост<br>(%) |
|----------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
| Дата-центры          | 211,633                    | 0,7              | 191,122                    | -9,7             |
| Корпоративное ПО     | 458,133                    | 8,8              | 426,255                    | -6,9             |
| Оборудование         | 698,086                    | -2,2             | 589,879                    | -15,5            |
| ИТ Услуги            | 1,031,576                  | 3,6              | 952,461                    | -7,7             |
| Услуги связи         | 1,357,432                  | -1,6             | 1,296,627                  | -4,5             |
| <b>Совокупное ИТ</b> | <b>3,756,862</b>           | <b>1,0</b>       | <b>3,456,344</b>           | <b>-8,0</b>      |

Источник: Gartner

# Прогнозы развития глобального рынка ИТ

Пандемия COVID-19 привела к радикальным изменениям во многих отраслях, и отрасль информационных технологий не стала исключением. Помимо множества негативных последствий пандемии, следует выделить скрытый потенциал, который она раскрыла и укрепила.

- В то время как большинство компаний ожидают значительное снижение дохода из-за сокращения затрат клиентов, услуги удаленной видеоконференцсвязи и другие средства коммуникации и совместной работы становятся всё более востребованными в условиях, когда сотрудники вынуждены работать из дома.

- На сегодняшний день резко вырос спрос на технологии 5-го поколения (5G). 5G способствует увеличению количества подключений, обеспечивающих удаленное взаимодействие, необходимое компаниям для организации бизнес-процессов.

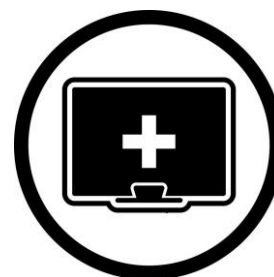
- Телемедицина - одна из наиболее динамично развивающихся отраслей в условиях пандемии. Телемедицина позволяет потребителям получить диагноз и пройти лечение без физического посещения врача. За последние несколько месяцев были созданы сотни приложений в области телемедицины, которые помогли национальным системам здравоохранения в сдерживании пандемии.



Платформы для организации удаленной работы



Технологии 5-го поколения (5G)



Телемедицина

# ИТ рынок Республики Беларусь



# Объем белорусского рынка ИТ

За последние годы за Республикой Беларусь закрепились репутация одной из наиболее динамично развивающихся ИТ-стран в европейском регионе. По состоянию на 2019 год в Беларуси работают более 70 тысяч ИТ-специалистов и около 3300 ИТ-компаний. А по оценке компании Ernst&Young, ещё около 40 тысяч ИТ-специалистов трудится в секторах экономики, отличных от ИКТ.

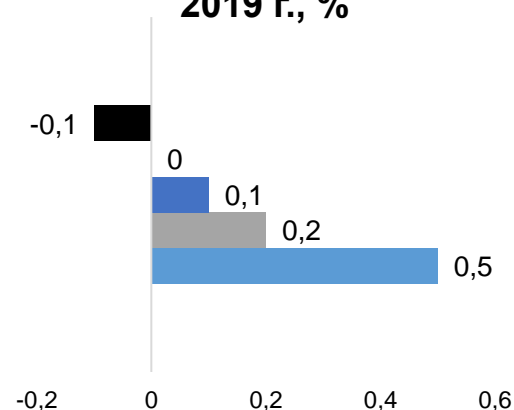
Ведущие мировые компании имеют центры разработки в Республике Беларусь, среди них Google, Yandex, Marbox, Rakuten, IAC, CIKLUM, IHS MarkIT, Playtika и другие.

Исходя из статистических данных, объем производства продукции (работ и услуг) сектора ИКТ растет из года в год, а доля ИТ-отрасли в общем объеме производства сектора ИКТ за период 2016-2019 гг. выросла с 1,9% до 3,1%. В текущих ценах объем производства отрасли ИТ в 2019 г. увеличился более чем на 40% по сравнению с предыдущим годом и составил более 2,3 млрд USD.

В 2018 году на долю ИТ приходилось 5,7% ВВП Беларуси, что сопоставимо с сельским и лесным хозяйством (6,4%), строительством (5,4%) и транспортом (5,8%). ИТ-отрасль выделяется среди других секторов своими высокими темпами роста доходов, экспорта и иностранных инвестиций.

ИТ-сфера в последние годы являлась главным драйвером экономического роста, она приобрела стратегическое значение для экономики Беларуси. Доля ИТ-сектора в ВВП Республики Беларусь в 2019 году составила 6,5%, а также обеспечила самый большой вклад в прирост ВВП — 0,5 процентного пункта.

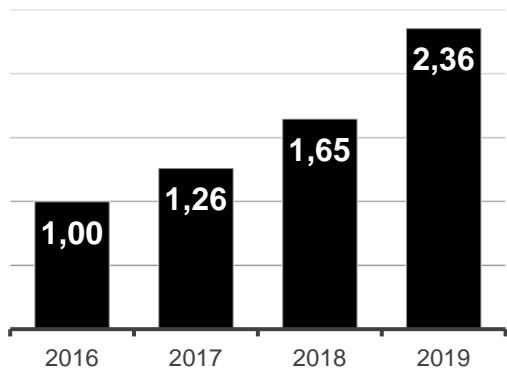
**Вклад в темп прироста ВВП по видам экономической деятельности в январе-октябре 2019 г., %**



- Транспортная деятельность, складирование, почта и курьерская деятельность
- Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов
- Промышленность
- Строительство
- Информация и связь

Источник: Белстат

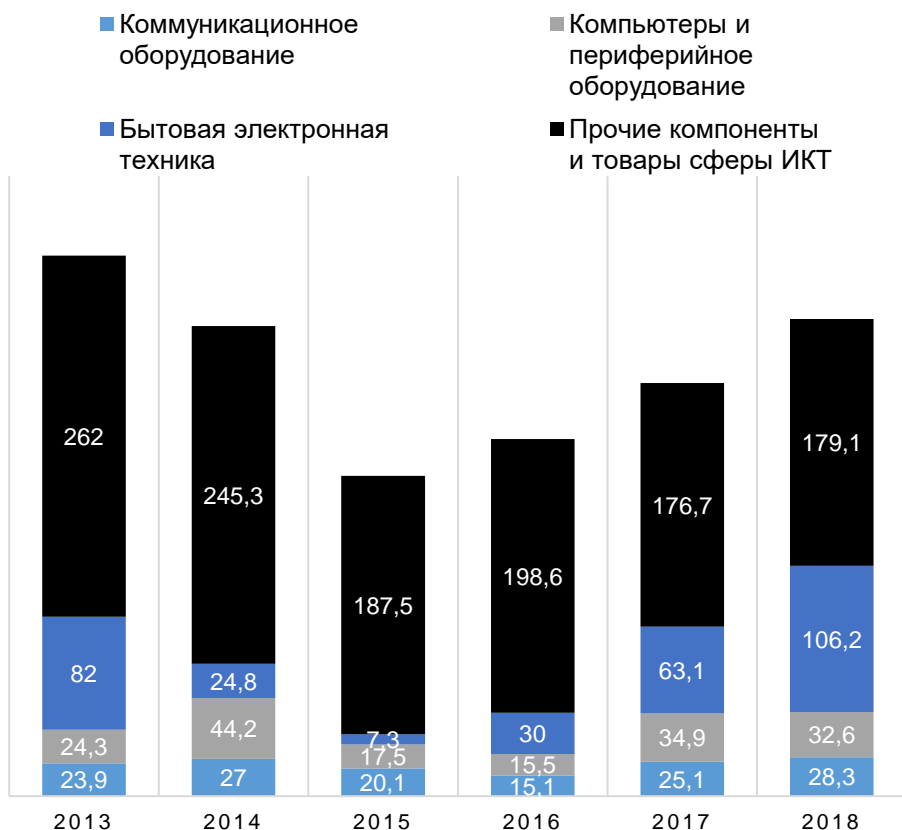
## Объем производства продукции (работ, услуг) организаций отрасли ИТ, млрд USD



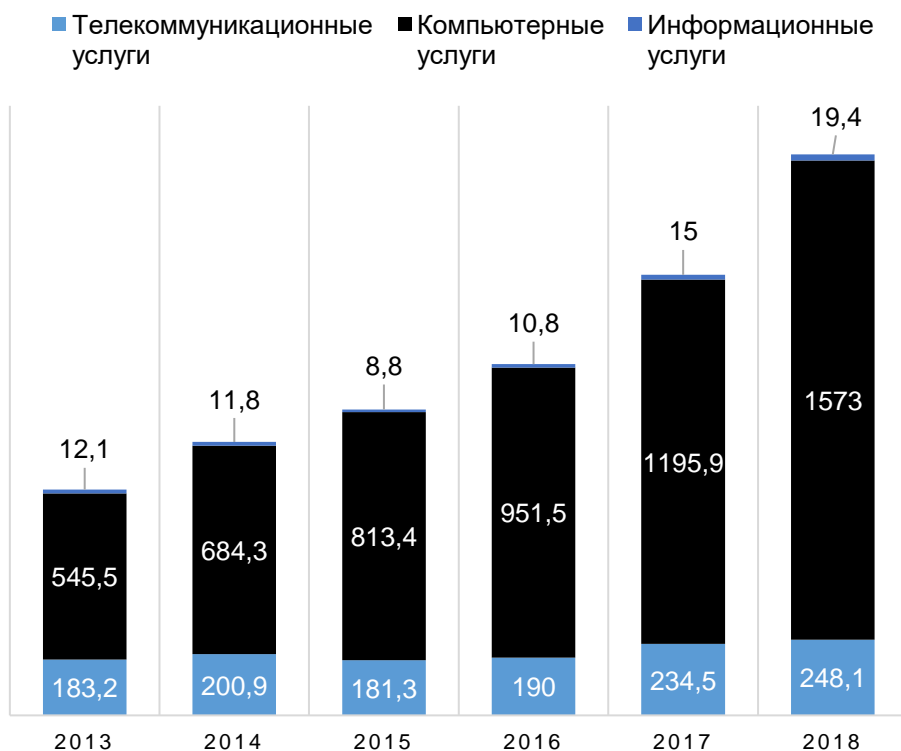
Продукция и услуги сектора ИКТ являются одними из самых быстрорастущих статей экспорта национальной экономики. Основной акцент на экспорте является отличительной чертой ИТ-отрасли в республике.

Доля услуг ИКТ в общем объеме экспорта растет, в то время как доля товаров ИКТ в общем объеме экспорта товаров незначительно колеблется. Разница между объемом услуг и объемом товаров в структуре экспорта увеличивается. С 2013 года этот разрыв увеличился более чем в 2 раза.

## Экспорт товаров сферы ИКТ



## Экспорт услуг сферы ИКТ



Источник: Белстат

# Парк Высоких Технологий

Согласно данным статистики, наблюдается устойчивый рост экспорта компьютерных услуг, который в 2017 году впервые превысил 1 млрд USD. Так, объем экспорта компьютерных услуг за последние 5 лет увеличился в 3 раза - с 0,55 млрд USD в 2013 году до 1,47 млрд USD в 2018 году, по сравнению с 2017 годом данный показатель увеличился на 35%. Экспорт компьютерных, телекоммуникационных и информационных услуг в первом квартале 2019 года в целом по Беларуси вырос на 25% по сравнению с предыдущим годом.

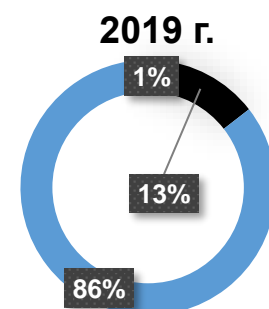
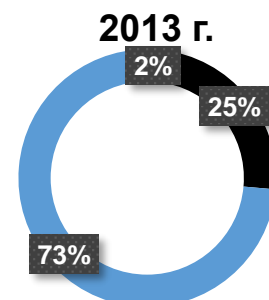
В структуре экспорта услуг сферы ИКТ увеличивается доля компьютерных услуг с 73,7% в 2013 г. до 85,5% в 2019 г.

Экспорт компьютерных услуг, в расчете на душу населения в Республике Беларусь значительно выше, чем в крупнейших экономиках мира. Так, в 2018 году объем экспорта компьютерных услуг из Республики Беларусь составил 130 тыс. долл. США на 1 тыс. человек, что в 2,2 раза больше, чем в США, в 3,3 и 6,5 раза больше, чем в Индии и Китае соответственно.

Необходимо также отметить, что импорт компьютерных услуг также растет, но меньшими темпами. В 2018 году, по сравнению с предыдущим годом, импорт компьютерных услуг увеличился на 11% и достиг 122,4 млн USD, по сравнению с 2013 годом данный показатель увеличился на 70%.

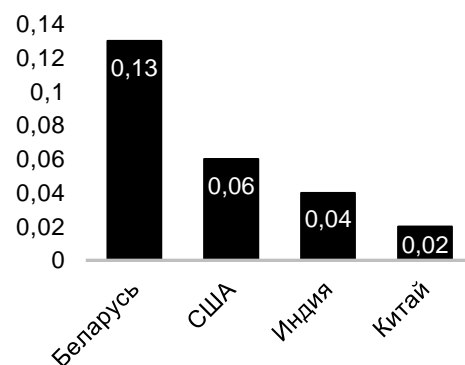
Отрасль ИТ в Беларуси приобрела стратегическое значения, став драйвером экономического роста.

## Структура экспорта услуг сферы ИКТ, %

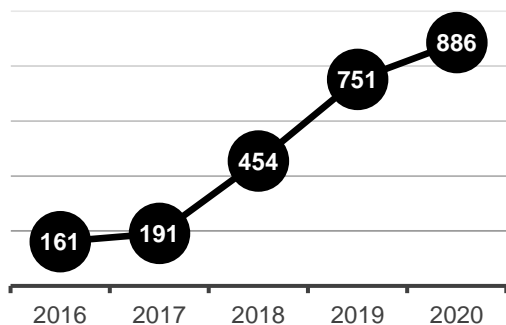


- Информационные услуги
- Телекоммуникационные услуги
- Компьютерные услуги

## Экспорт компьютерных услуг в расчете на 1000 чел., млн USD

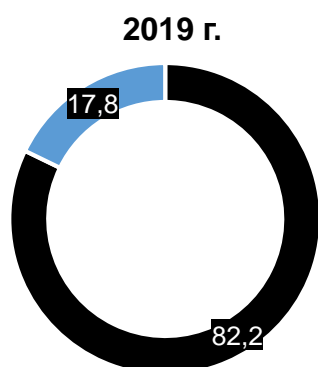
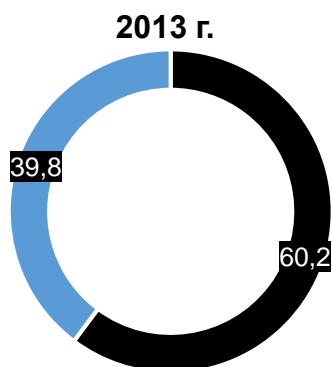


## Число организаций - резидентов ПВТ



Источник: Белстат

## Удельный вес экспорта услуг резидентов ПВТ в общем объеме экспорта услуг сферы ИКТ



■ Резиденты ПВТ ■ Другие

Парк высоких технологий (ПВТ) является крупнейшим кластером ИТ-компаний Беларуси. Парк высоких технологий в Беларуси — это специальный правовой режим: льготы, законы и особые условия для компаний, которые заняты в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Был создан в 2005 году, и на 15 июля 2020 г. включает в себя 886 компаний, где работает более 63 тысяч человек, которые реализуют высокотехнологичные проекты для заказчиков из 61 страны мира. Резиденты ПВТ занимают около 80% отрасли. Доля экспорта услуг резидентов ПВТ в общем экспорте услуг сферы ИКТ составила по итогам 2019 года 82,2% (из них 40,2% поставляется в США и Канаду, 46,7% в страны Европы, остальную часть в страны СНГ и Азии). Крупнейшими резидентами ПВТ являются EPAM Systems, Itransition, iTechArt Group, ISsoft, IBA Group, Game Stream и другие.

В рамках ПВТ созданы крайне благоприятные условия для развития ИТ-индустрии в стране, чему в первую очередь способствует низкая налоговая нагрузка. Экспорт услуг белорусского Парка высоких технологий в 2017 году превысил отметку в один миллиард долларов США, а в 2018 году данный показатель вырос сразу на треть и вплотную приблизился к цифре в 1,5 миллиарда.

Благодаря специальному режиму налогообложения белорусский ИТ-сектор работает эффективнее, чем остальные отрасли экономики. Например, чистый экспорт всей железной дороги за 2018 год составил только 670 млн USD.

Сравнение налогообложения ИТ-компаний в различных юрисдикциях Республики Беларусь представлено в таблице ниже.

| Показатель            | Общереспубликанские | Свободные экономические зоны | Парк высоких технологий                  |
|-----------------------|---------------------|------------------------------|--|
| НДС                   | 20%                 | 10%                          | 0%                                       |
| Налог на прибыль      | 18%                 | 0%                           | 0%                                       |
| Подоходный налог      | 13%                 | 13%                          | 9%                                       |
| Социальные отчисления | 35%                 | 35%                          | 35% от средней заработной платы в стране |
| Налог на недвижимость | 1%                  | 0%                           | 0%                                       |

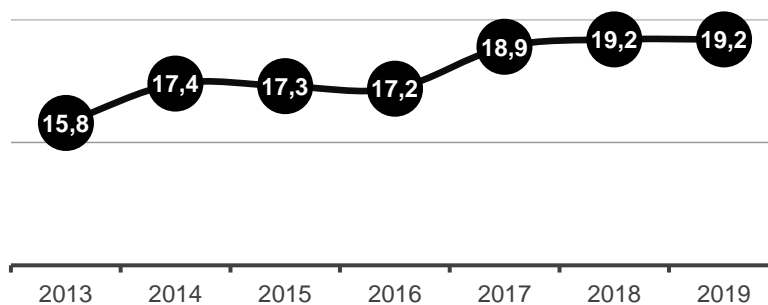
| Показатель                              | Общереспубликанские | Свободные экономические зоны | Парк высоких технологий |
|---|---------------------|------------------------------|-------------------------|
| Налог на дивиденды                      | 12%                 | 12%                          | 5%                      |
| Налог на банковские проценты            | 10%                 | 10%                          | 5%                      |
| Налог на роялти                         | 15%                 | 15%                          | 5%                      |
| Налог на дивиденды иностранных компаний | 10-15%              | 10-15%                       | 5%                      |
| Офшорный сбор                           | 15%                 | 15%                          | 0%                      |
| Дополнительные отчисления с выручки     | 0%                  | 0%                           | 1%                      |



# Человеческий потенциал

Важно отметить, что основным фактором роста ИТ-сферы являются трудовые ресурсы. Белорусский рынок труда в ИТ-сфере характеризуется высоким качеством технического образования, близостью к европейской бизнес-культуре на фоне общего сокращения и старения населения. Сформированная во время СССР система технического образования остается весьма качественной, хотя и требует ряда реформ. Это способствует тому, что белорусские ИТ-специалисты являются одними из самых высококвалифицированных в регионе. За последние годы число ИТ-специалистов в Республике Беларусь увеличилось более чем в 3 раза (с 31 тыс. человек в 2013 году до 105 тыс. в 2019 году). Высокая востребованность ИТ образования обусловлена в первую очередь разрывом зарплат между ИТ-сектором и другими секторами экономики.

## Выпущено специалистов по профилю образования "Техника и технологии", в % от общего числа студентов



Ежегодно в Республике Беларусь выпускаются более 20 тыс. студентов по STEM специальностям. STEM-образование объединяет естественные науки, математику и технологические дисциплины. При этом доля специалистов, выпустившихся из учреждений высшего образования по профилю образования «Техника и технологии», увеличивается из года в год с 15,8% от общего числа студентов в 2013 г. до 19,2% в 2019 г.

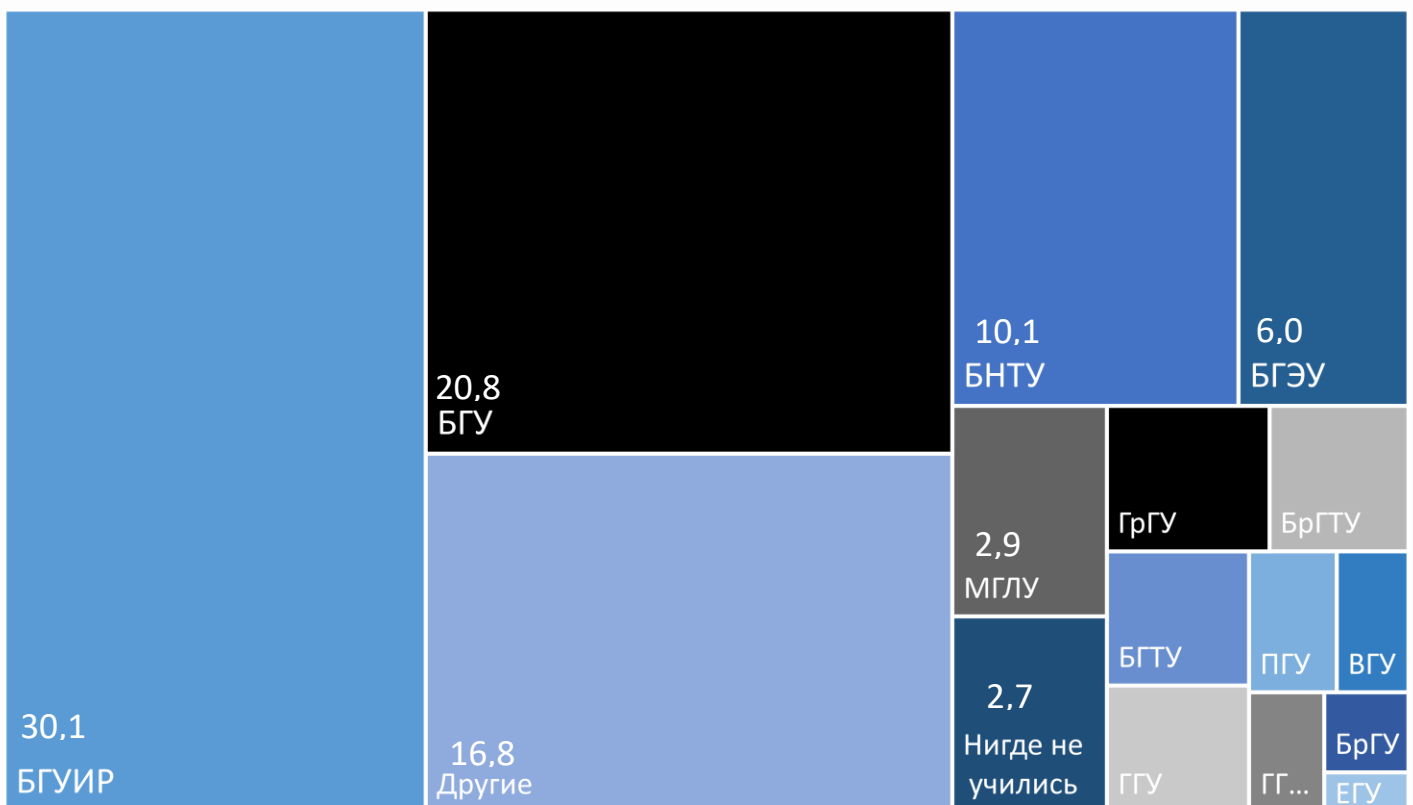
Белорусские вузы имеют около 70 специальностей, которые готовят ИТ-специалистов.

Каждый год университеты внедряют новые ИТ специализации, такие как информационные системы и технологии в игровой индустрии, программируемые мобильные системы, геоинформационные системы, производство на основе 3D-технологий, программное обеспечение информационной безопасности для мобильных систем.

Кадровую основу по-прежнему формируют три минских университета — БГУИР, БГУ, БНТУ, однако, согласно исследованию dev.by 2019 г., их доля постепенно снижается.

По результатам того же исследования dev.by 2019 г. среди выпускников 7 факультетов, в структуре специалистов, занятых в ИТ-сфере, ведущее место занимают сотрудники, занимающие должность разработчиков-программистов (более 52%).

**Распределение учебных заведений среди специалистов ИТ-индустрии (%)**



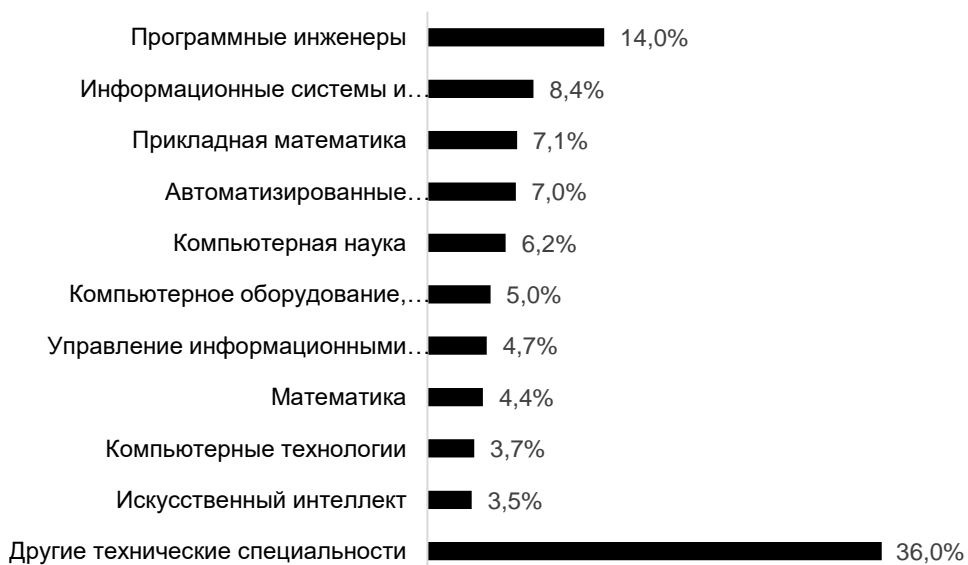
Источник: dev.by

Также доля трудоустройств приходится на специалистов, работающих в должностях Lead и QA-тестировщик – 13,1% и 7,5% соответственно. Далее следуют сотрудники, занимающие должность РМ (руководителя проекта) (3,5%), системного администратора (3,5%) и аналитика (2,3%).

Однако следует отметить, что существует тренд ветвления системы позиций в ИТ-компаниях. Позиция «Другое» составила 13,9%. Это говорит о том, что всё больше специалистов приобретают смежные навыки и делают основной акцент на мультизадачности.

Согласно данным Парка высоких технологий, наиболее популярными специальностями среди будущих белорусских ИТ-специалистов являются «Программные инженеры» (программисты – 14%) «Информационный системы и технологии» (8,4%), «Прикладная математика» (7,1%) и «Автоматизированные процессинговые системы» (7%).

#### Наиболее популярные специальности, среди выпускников белорусских ВУЗов, работающих в ПВТ в 2017 году

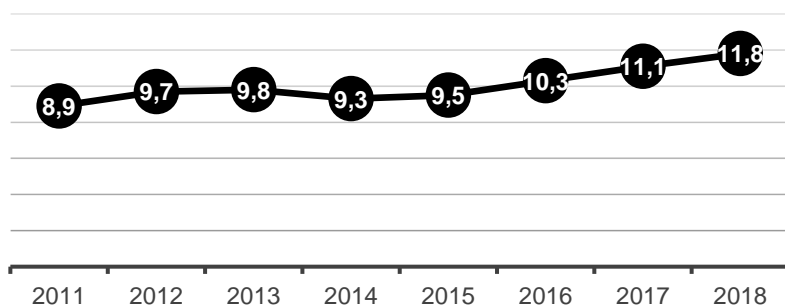


Источник: AVentures,  
Aventis Capital

# География и демография отрасли

За 5 лет доля ИТ-специалистов в регионах выросла на треть, до 11,8%, но при этом по-прежнему остается низкой — от 0,9% в Могилеве до 2,4% в Гродно. Минск с его образовательными и карьерными возможностями остается главным центром притяжения. Доля удаленной разработки, которая могла бы повлиять на рейтинг регионов, невелика. А офисы крупных компаний и локальные компании в областных центрах не так многочисленны, чтобы конкурировать за кадры со столицей.

Доля региональных участников, %

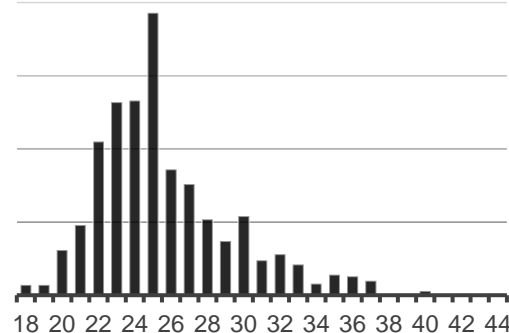


Источник: dev.by

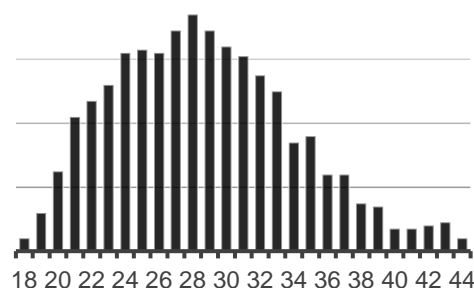
Индустрия продолжает прирастать экстенсивно, и поэтому средний возраст повышается довольно медленно. На рубеже 2019 года он достиг 29 лет. Однако этот показатель ниже, чем в США или странах Европы, где ИТ-индустрия сформировалась гораздо раньше.

Исходя из данных, полученных в результате опросов dev.by, приток специалистов разряда «junior», который понемногу нарастал последние пару лет, замедлился. Сравнивая с показателями 10-летней давности (около 50% ИТ-специалистов имели опыт работы не более двух лет), 35,5% ИТ-специалистов с опытом 1-2 года в 2018 г. можно считать признаком взросления индустрии.

Средний возраст ИТ-специалиста в 2010 г., % от общего количества человек

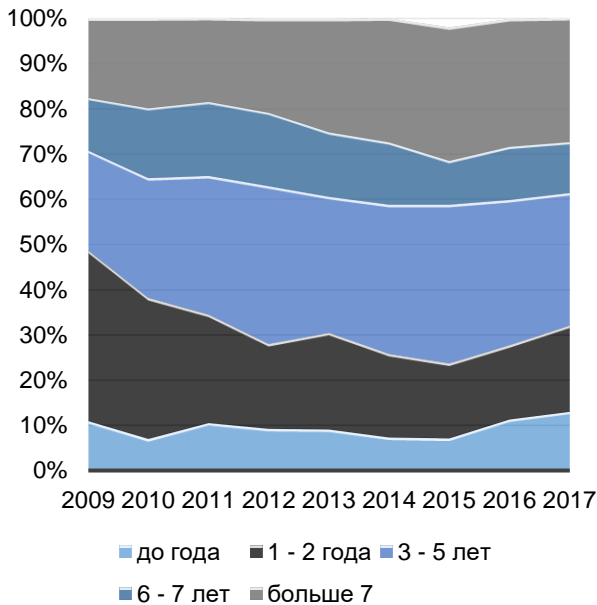


Средний возраст ИТ-специалиста в 2018 г., % от общего количества человек

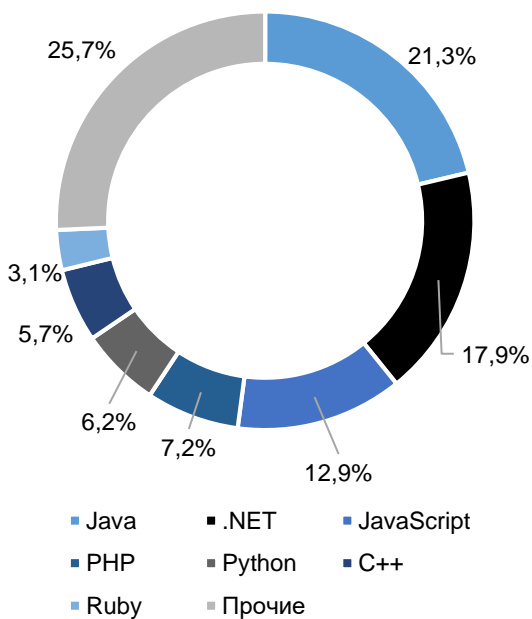


Источник: dev.by

### Динамика соотношения специалистов с разной продолжительностью работы в ИТ



### Распределение ИТ-специалистов по используемым технологиям в 2018 г.



Источник: dev.by

Во многом это связано с тем, что пик расцвета аутсорсинга, когда наиболее распространенным представителем белорусского ИТ был разработчик, уже пройден. С развитием продуктовых компаний, включая геймдев-студии, выросла потребность в представителях смежных профессий. Год за годом растет и возраст молодых специалистов в индустрии.

В структуре используемых технологий ведущее место занимает Java-разработчики (23,3%). Также в 2018 году значительная доля рынка приходилась на специалистов, работающих с .NET и JavaScript – 17,9% и 12,9% соответственно. Далее следуют сотрудники, использующие PHP (7,2%), Python (6,2%), C++ (5,7%) и Ruby (3,1%). На прочие технологии приходится 25,7% рынка.

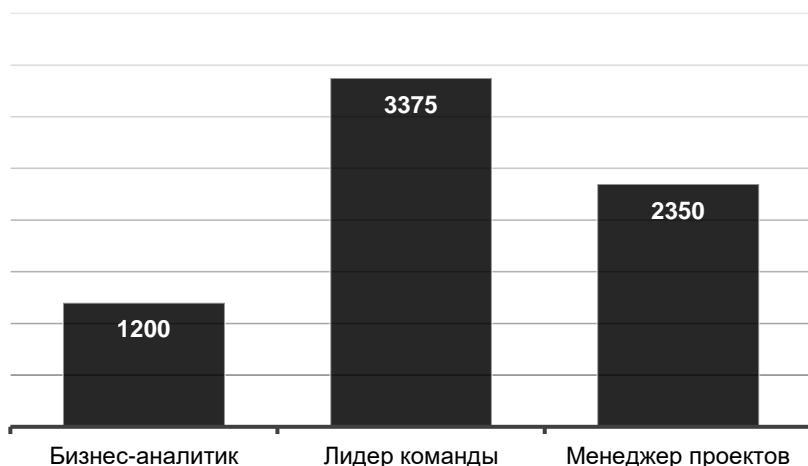
- Согласно исследованию dev.by региональное распределение ИТ-специалистов за последние годы значительно не изменилось. По-прежнему Минск является ИТ-центром.
- Средний возраст ИТ-специалиста в 2018 г. составил 29 лет.
- Для индустрии ИТ Беларуси характерно взросление: по результатам опросов dev.by, наибольшей долей обладают специалистов с опытом работы 3-5 лет.

Ключевым критерием при оценке ИТ-рынка являются зарплата и ставки специалистов. Уровень заработной платы в Беларуси в секторе ИТ превышает средний уровень зарплат в стране в 3-4 раза. Тем не менее, в сравнении со многими государствами-экспортерами ИТ-услуг зарплата белорусских ИТ-специалистов является довольно низкой, что остается одним из основных конкурентных преимуществ Беларуси.

Средняя зарплата ИТ-специалиста в Беларуси в 2019 г. составила 2 253 доллара по среднегодовому курсу. По сравнению с 2018 годом в нац. валюте зарплата в ИТ выросла на 5% (+226 рублей), в валюте — на 2,3% (+50 долларов).

Средняя зарплата в ИТ-сфере в значительной степени варьируется в зависимости от занимаемой должности: так, например, лидер команды в среднем получает 3 375 USD в месяц, что на 43,6% больше, чем у менеджера проектов, и на 280% больше, чем у бизнес-аналитика.

**Средняя зарплата ИТ-специалиста в 2018 г. в зависимости от позиции, USD в мес.**

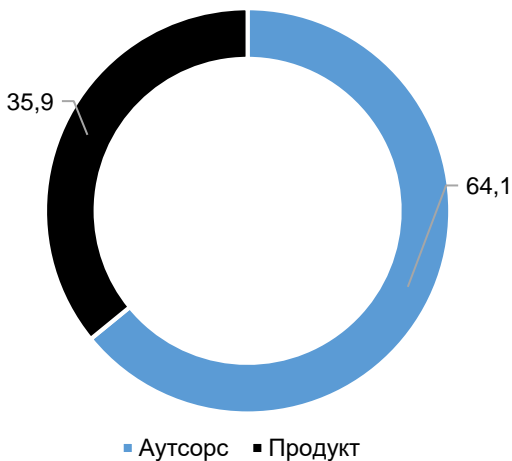


Источник: AVentures, Aventis Capital

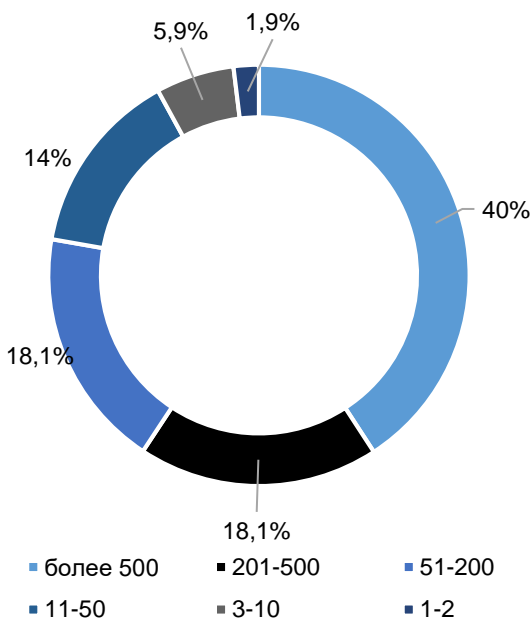
При этом специализация по языкам программирования практически не влияет на зарплату. Такой вывод сделали dev.by в результате исследования. Среди специалистов «junior» максимальная зарплата в 640 USD – у тех, кто использует такой язык, программирования как Python, среди специалистов «middle» - TypeScript и C++ (1500 USD), среди «senior» - так же Python (2800 USD), а среди руководителей команды – Java и TypeScript (3500 USD).

# Структура ИТ-отрасли Беларуси

**Сегменты ИТ рынка  
Беларуси в 2016 г., %**



**Размер аутсорсинговых  
компаний в 2016 г.**



Источник: dev.by

При анализе сегментов ИТ-рынка Беларуси выделяются 2 основные бизнес-модели:

**Заказная (сервисная) модель.** При этой модели компания занимается разработкой Программного Обеспечения (ПО) на заказ для заказчиков. Вся создаваемая в результате реализации контракта интеллектуальная собственность является собственностью заказчика.

**Продуктовая модель.** Компания при данной модели занимается производством и лицензированием технологий и/или программного продукта как целого, так и в составе иного программного продукта. У компаний подобного типа заказчиками выступают либо создатели ПО, либо компании-лицензиары.

Согласно исследованию dev.by, в 2016 г. свыше 64% респондентов работают в аутсорсинговых компаниях и 36% — в продуктовых. При этом основная масса сотрудников аутсорс-компаний трудятся в штатах свыше 500 человек. Это говорит о том, что на рынке белорусского ИТ преобладают крупные аутсорсинговые компании. Среди представителей ИТ-компаний с продуктовой моделью самый популярный размер штата — 51-200 человек.

Проведя аналогичное исследование в 2018 г., эксперты dev.by пришли к выводу, что белорусские компании стремятся разрабатывать собственные программные продукты. Этот тренд подкрепляется большим количеством небольших новых компаний и стартапов, появившихся за последние годы.

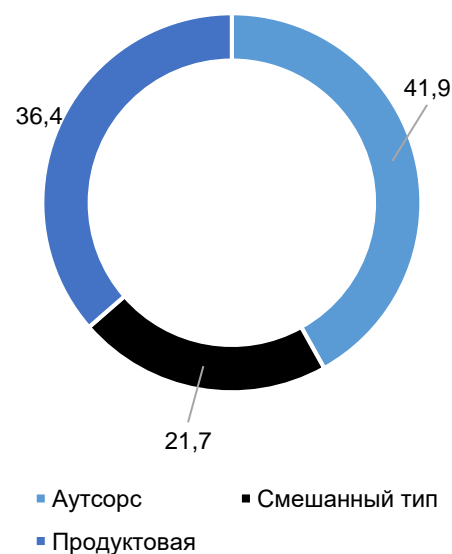
Для примера стоит упомянуть Wargaming (World of Tanks), MSQRD и Flo. Эти компании уверенно закрепили место Беларуси на мировой арене в сфере ИТ.

По последним данным, в продуктовых компаниях занято 36,4% ИТ-специалистов Беларуси, причём большинство (12,8% от общего количество ИТ-специалистов в стране) — в компаниях с численностью сотрудников от 101 до 500, 6% — в компаниях со штатом 51-100 человек, а 7,9% — более чем 11-50 человек.

41,9% белорусских ИТ-специалистов работают в аутсорсинговых компаниях (13,1% от общего количество ИТ-специалистов в стране — в компаниях с более чем 1000 сотрудников, 10,1% — с 101-500 сотрудников).

По данным портала dev.by, в целом в отрасли «Компьютерных и информационных услуг» насчитывается 1680 компаний, из которых государственными являются менее 2,5% ИТ-компании, в основном расположены в Минске (более 90%). При этом в ПВТ на 15 июля 2020 г. работает 886 компаний, 85% из которых расположены в Минске.

### Сегменты ИТ рынка Беларуси в 2018 г., %



Источник: dev.by

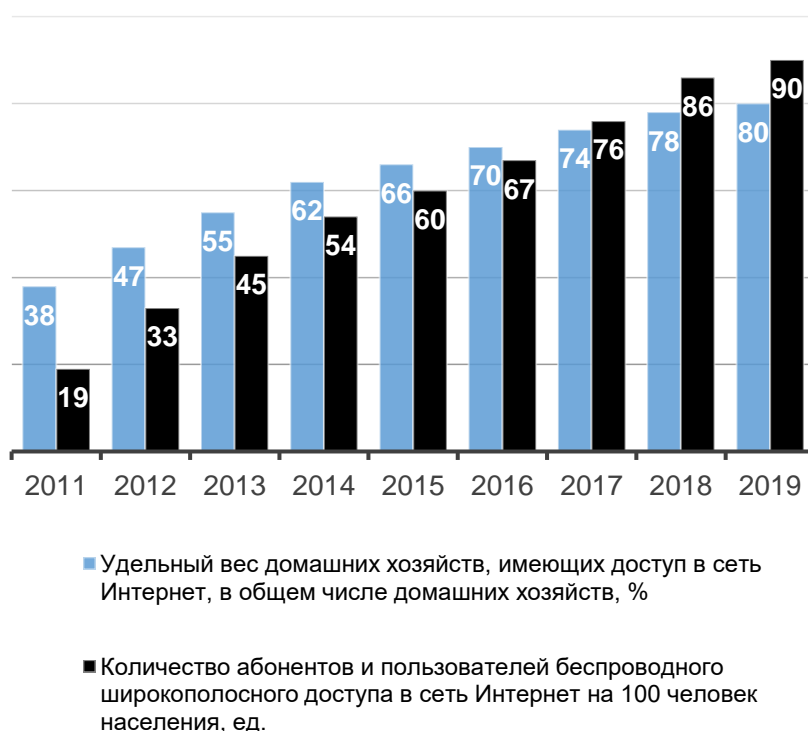
# Информационно-технологический потенциал

В Беларуси весьма высоко развита инфраструктура для ведения бизнеса: транспорт, телекоммуникация, офисные помещения, коммунальные услуги и т. д. Они соответствуют высоким стандартам качества и относительно дешевы, что делает накладные расходы и затраты на инфраструктуру менее обременительными для бизнеса. ИТ-компании в целом положительно оценивают уровень расходов на ведение бизнеса в Беларуси. При этом одним из важнейших факторов является именно ИКТ-инфраструктура, так как она в большей степени оказывает влияние на развитие ИТ-компаний.

Общий уровень развития ИКТ-инфраструктуры в Беларуси можно оценить, сравнив его с другими странами с помощью индекса развития ИКТ (IDI), публикуемого Международным союзом электросвязи.

Индекс дает оценку информационно-технического потенциала и развития ИКТ-инфраструктуры на основе 11 показателей, сгруппированных в 3 категории: доступ, использование и навыки, - которые обладают разными весами при расчете общего индекса (40%, 40% и 20% соответственно).

## Информационно-коммуникационная инфраструктура



Источник: Белстат

Согласно последнему отчету, опубликованному Международным союзом электросвязи в 2018 г., Беларусь заняла в Индексе развития информационно-коммуникационных технологий 32 место при результате в 7,55 балла.

Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь предполагается на период до 2030 г войти в топ-30 стран по уровню развития ИКТ в Индексе развития ИКТ. Среди группы стран ЕАЭС Республика Беларусь имеет наилучший показатель, далее следует Российская Федерация, она расположилась на 44 месте. Далее следует Казахстан (52 место; 6,79), Армения (75 место; 5,76) и Кыргызстан (109 место; 4,37).

### Использование ИКТ-технологий населением и организациями

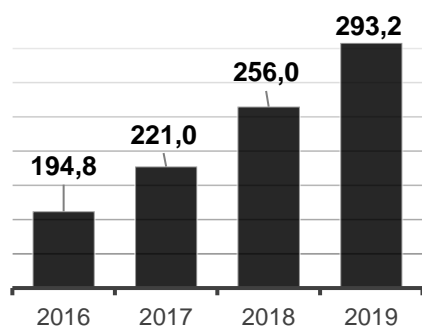


Источник: Белстат

Индекс развития ИКТ в Беларуси близок к среднему по группе стран с высоким доходом, однако отстает от лидера рейтинга, Исландии на 16%. За последние годы Республика Беларусь вплотную приблизилась к этой группе стран. Из субиндексов, составляющих ИР ИКТ наибольших успехов Республика Беларусь добилась в «Навыках ИКТ». По этому показателю она стабильно 3 года подряд опережает все страны ЕАЭС.

Отрасль ИТ в Беларуси в меньшей степени подвержена регулярным экономическим потрясениям. В этой связи в отрасли ИТ наблюдается стабильный приток иностранных инвестиций. В отличие от других отраслей, ИТ демонстрирует постоянный рост иностранных инвестиций в 2016-2019 гг., достигнув в 2019 г. более 290 млн USD (по данным Белстата «Национальные статистические показатели развития цифровой экономики РБ»), в результате увеличившись за этот период более чем в 1,5 раза.

**Иностранные инвестиции, поступившие в организации отрасли ИТ, млн USD**



Источник: Белстат

Для иностранных инвесторов два самых популярных направления для вложений — это белорусский геймдев и мобильные приложения:

- В студию Vizer инвестировала компания Playrix, входящая в топ-5 крупнейших мобильных разработчиков в мире;
- в сентябре 2019 г. В Belka Games вложилась AppLovin, мобильная рекламная платформа с оценкой в 2 млрд USD;
- в приложение Flo инвестировали Flint Capital, Elysium Venture Capital, SDVentures и многомиллиардный американский фонд, входящий в топ-10 американских фондов Кремниевой долины, — Founders Fund, для которого инвестиция стала первой в Восточной Европе;
- американо-белорусская компания Workfusion — создатель систем роботизированной автоматизации процессов с офисом разработки в Минске — привлекла 50 млн USD в 2018 году;
- за последние несколько лет в белорусские компании инвестировали также EBRD, Rembrandt, Altos and Silicon Valley Bank, Hawk Equity, Declaration Partners, Georgian Partners, Innova Capital, NGP Capital, Embria Ventures, Startup Lab;
- в местные стартапы инвестируют и международные ИТ-компании. Например, Microsoft вкладывалась в PandaDoc, Facebook покупала MSQRD.

Белорусские инвестиционные компании:

- Инвестиционная компания «Зубр Капитал» вложила до 10 миллионов долларов в белорусского партнера YouTube MediaCube — «компанию-разработчика ИТ-решений для видеокреаторов и музыкантов». Сделка структурирована с применением механизмов английского права. Годом ранее фонд инвестировал 5 млн USD в продукт Targetprocess. А в 2017 году — в компании ActivePlatform и ActiveCloud.

- VP Capital Виктора Прокопони вместе с Larnabel Enterprises инвестировали 7 млн USD в AR-стартап anuba.

- Инвестиционная компания Bulba Ventures открылась в 2018 году и уже успела отметиться такими проектами, как FriendlyData (один из самых громких экзитов 2018-го), OneSoil и WANNABY. Фонд Naxus инвестировал в Voir, Prisma, Flo, Fabby.

- В белорусские стартапы также вкладываются местные Quattro Capital, «Волат Капитал», Capital Times, Admitad Invest, RBF Ventures, Российско-белорусский фонд венчурных инвестиций.

- Сеть бизнес-ангелов AngelsBand, в которую входит 85 инвесторов, вкладывается в белорусские стартапы на начальной стадии. Самые их известные проекты: MobiWise, RocketData, StringersHub, Lung Passport.

- Для ИТ-отрасли Беларуси характерен постоянный рост иностранных инвестиций.

- В 2019 г. они достигли более 290 млн USD.

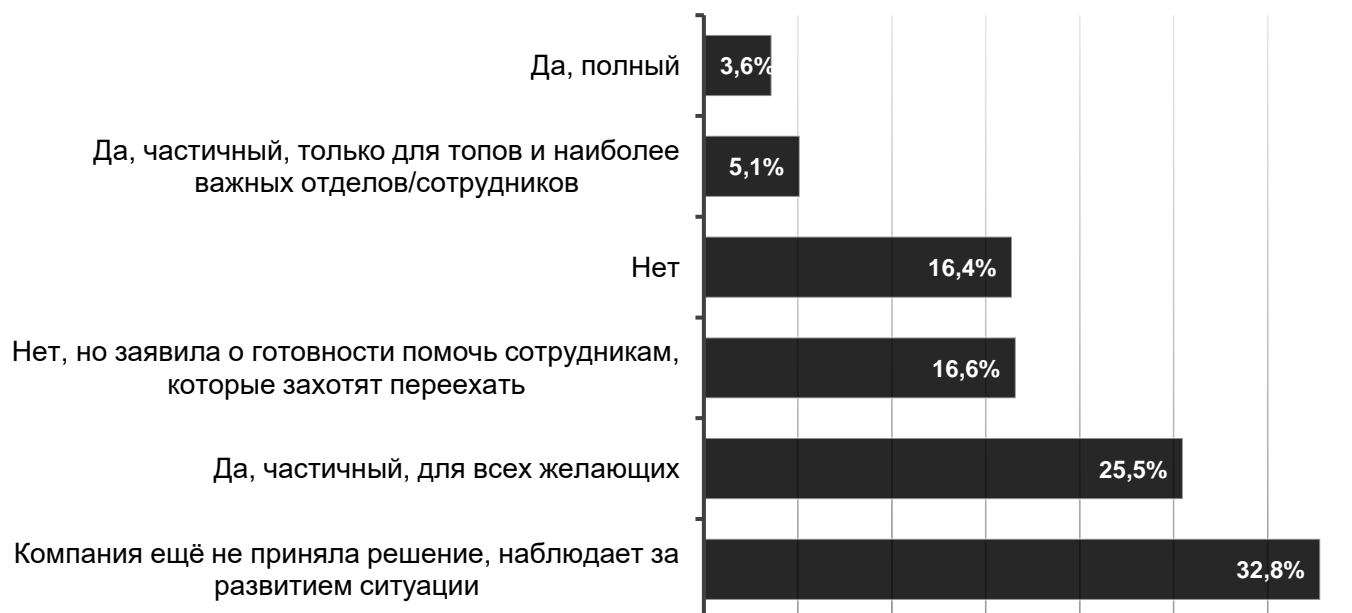
# Риски для ИТ-отрасли 2020

События, связанные с предвыборной кампанией 2020 г. и непосредственно выборами 9 августа, стали частью истории современной Беларуси. По словам старшего научного сотрудника BEROС, они имеют крайне негативные последствия для экономики Беларуси и, в частности, для ИТ-сектора страны. На протяжении долгого периода времени представители данной отрасли испытывали определенные привилегии, однако отключение интернета и арест ИТ-специалистов подорвали их уверенность и чувство защищенности. К тому же, ИТ-специалисты более мобильны, чем работники иных сфер экономики.

Согласно исследованию dev.by, больше 30% белорусских ИТ-специалистов заявили, что их компании готовы перевезти сотрудников за границу — полностью или частично.

Самый предпочтительный вариант для релокейта — Украина (более 50% опрошенных компаний), на втором и третьем местах — Литва и Польша. Из «других стран» самые популярные — Грузия, Болгария, Чехия, Турция, Армения.

## Готовы ли ИТ-компании к релокейту



Источник: dev.by

# Обзор основных игроков на белорусском ИТ рынке



# Аутсорсинговые компании



**Форма:** иностранное частное унитарное производственно-торговое предприятие

**Год основания:** 1993

**Кол-во сотрудников:** 10 000+

**Выручка:** более 2,29 млрд долл. США

Основанная в 1993 году компания EPAM Systems Inc. (NYSE: EPAM) сегодня является ведущим мировым поставщиком услуг по разработке программного обеспечения и цифровых платформ. Президент компании и председатель совета директоров — Аркадий Добкин.

Используя свою инженерную ДНК, многолетний технологический опыт и компетенции в сфере консалтинга, дизайна и инновационных стратегий, EPAM тесно сотрудничает со своими клиентами для создания передовых решений, которые превращают сложные бизнес-задачи в реальные бизнес-возможности. В белорусском офисе компании — 10 000+ специалистов. Более точные данные по локациям компания не раскрывает.

Команды профессионалов EPAM работают с заказчиками в более чем 30 странах в Северной Америке, Европе, Азии и Австралии, создавая решения для различных отраслей: страхование, путешествия, розничная торговля и потребительские товары, банки и финансы, медиа и развлечения, медицина и биотехнологии, технологический сектор и ТЭК. Комплекс оказываемых услуг включает разработку продукта и программного обеспечения, автоматизацию тестирования и контроль качества, технологические решения, создание инфраструктуры и лицензирование.

Выручка компании в 2019 г. составила более 2,29 млрд долл. США, увеличившись по сравнению с 2018 г. более чем на 24%. На 30 сентября 2020 г. EPAM предлагает 221 свободных вакансий. 52 вакансии предполагают релокацию и расположены в 6 городах Беларуси (в столице и областных центрах).

Региональное присутствие: Минск, Гомель.

IBA Group (1993 г.) — один из крупнейших системных интеграторов, разработчиков, производителей и поставщиков современных информационных технологий (ИТ) в странах Центральной и Восточной Европы. Сегодня это международный холдинг, более 20 предприятий которого работают в 12 странах.

В настоящее время в IBA Group трудится свыше 2600 высококвалифицированных специалистов, которые компетентны во всех направлениях ИТ и могут решить любые задачи заказчиков по созданию, модернизации и технической поддержке их информационных систем.

Деятельность IBA Group включает реализацию проектов в области системной интеграции, разработку программного обеспечения (ПО), ИТ-консалтинг и обучение, производство и послегарантийное обслуживание средств вычислительной техники (СВТ). Направления деятельности компании: банки и финансы, нефть и газ, органы государственного управления, телекоммуникация, энергетика, производство, информационные технологии, городской и железнодорожный транспорт.

Согласно платформе [jobs.tut.by](https://jobs.tut.by), на 30 сентября 2020 г. IBA Group предлагает 16 активных вакансий (14 из них по направлению «Информационные технологии, интернет, телеком», 1 – «Продажи», 1 – «Маркетинг, реклама, PR», 1 – «Начало карьеры, студенты»).



**Форма:** закрытое акционерное общество

**Год основания:** 1993

**Кол-во сотрудников:**  
2600

**Выручка:** н/д



**Форма:** совместное общество с ограниченной ответственностью «Интетикс Бел»

**Год основания:** 1998

**Кол-во сотрудников:** 2050

**Выручка:** н/д



**Форма:** общество с ограниченной ответственностью

**Год основания:** 2002

**Кол-во сотрудников:** 1590

**Выручка:** н/д

**Компания Itransition** — один из лидеров мирового рынка ИТ-решений и услуг. Компания предлагает комплекс услуг по разработке программного обеспечения, интеграции приложений, стратегического и технологического ИТ-консалтинга, тестирования, сопровождения и поддержки ПО.

Команда из консультантов, бизнес-аналитиков, архитекторов и разработчиков программного обеспечения, специалистов по сопровождению и поддержке, инженеров-тестировщиков и менеджеров проектов насчитывает более 2200 сотрудников, 2050 из которых – сотрудники в Беларуси.

Актуальных вакансий на 30 сентября 2020 г. насчитывается 114 в Беларуси, среди которых «Разработка ПО» - 106, «Управление проектами» - 4, «Бизнес-аналитика» - 1, «Продажи и маркетинг» - 2, «Дизайн» - 1).

Региональное присутствие: Минск, областные центры страны, а также г. Пинск.

**Компания iTechArt Group** предоставляет комплекс услуг в сфере разработки, тестирования, сервисной поддержки программных продуктов, модернизации и интеграции бизнес-приложений по следующим направлениям:

- финансовая и страховая сфера;
- ритейл;
- здравоохранение;
- образование;
- системы безопасности;
- телекоммуникационная отрасль.

Центры разработки находятся в Республике Беларусь, головной офис и отдел развития бизнеса – в Нью-Йорке и Атланте (США), Лондоне (Великобритания).

Команда iTechArt Group насчитывает более 1700 специалистов, 1590 из которых – сотрудники в Беларуси.

На 2 октября 2020 г. iTechArt Group предлагает 46 вакансий: 38 – в сфере ИТ, 7 – маркетинг, 4 – начало карьеры, 1 – продажи, 1 – управление персоналом, 1 – юриспруденция.

Региональное присутствие: Брест, Витебск, Гомель, Гродно, Минск, Могилев, Полоцк.

**Группа компаний «БелХард» (Belhard)** – крупный белорусский холдинг, объединяющий более 10 юридических лиц, которые осуществляют более 30 направлений деятельности.

Головная компания холдинга — ЗАО «БелХард Групп».

БелХард является ИТ интегратором, одним из лидеров на восточноевропейском рынке производства программного обеспечения, будучи представленной несколькими брендами.

Компания входит в первую тройку членов Национальной Ассоциации разработчиков информационных технологий Национальный инфопарк, а также является резидентом Парка Высоких Технологий Республики Беларусь.



**Форма:** холдинг

**Год основания:** 1994

**Кол-во сотрудников:**  
1000+

**Выручка:** н/д

В настоящее время коллектив объединяет более 1000 высококвалифицированных специалистов в области ИТ. Успешно выступая на международном рынке с 1994 года, БелХард предоставляет свои услуги по следующим направлениям деятельности:

- Поставка необходимого оборудования для автоматизации, для водного сектора ЖКХ, для телекоммуникации, легкой промышленности и др.
- Разработка ПО
- Веб-дизайн
- Поисковая оптимизация
- Системная интеграция и ИТ-аутсорсинг
- Консалтинг
- Управление проектами
- Бизнес-консалтинг
- Сервис-центр НР
- ИТ-аудит
- Лаборатория бизнес-анализа и проектирования информационных систем
- Разработка решений с дополненной и виртуальной реальностью
- Инновационные разработки с ИИ
- Тестирование ПО

По данным [jobs.tut.by](https://jobs.tut.by) на 2 октября 2020 г. БелХард располагает 1 свободной вакансией – стажер PR ИТ. Горящие вакансии на официальном сайте БелХард: C++ Developer, Java Developer, C# developer, PHP разработчик, JavaScript (Frontend/Backend) разработчик, IT sales manager, IOS Developer.

Региональное присутствие: Минск.



**Форма:** иностранное частное производственное унитарное предприятие «ИСсофт Солюшнз»

**Год основания:** 2004

**Кол-во сотрудников:**  
1200

**Выручка:** н/д

**Компания ISsoft** – один из крупнейших белорусских разработчиков ИТ решений для рынков США и Западной Европы. Основана в Минске в 2004 г. как дочерняя компания корпорации Coherent Solutions, Inc. (США).

Резидент Парка Высоких Технологий с 2007 года. Центры разработки ISsoft в Минске и Бресте насчитывают 1200 квалифицированных сотрудников.

Компания ежегодно входит в рейтинги Inc.5000, Software 500, Fast 50 Minneapolis. Инженерами ISsoft успешно реализовано более 500 проектов для заказчиков из различных сфер:

- финансы,
- страхование,
- медицина,
- автомобильное производство,
- индустрия развлечений,
- туризм и путешествия.

Клиентами компании являются John Deere, Daikin Applied, Videology и другие известные бренды.

По данным jobs.tut.by Synesis предлагает 5 актуальных вакансий в Беларуси.

Региональное присутствие: Минск, Брест.



**WARGAMING.NET**  
LET'S BATTLE

**Форма:** общество с ограниченной ответственностью

**Год основания:** 1998

**Кол-во сотрудников:**  
2400

**Выручка:**  
590 млн долл. США  
(2015)

**Wargaming.net** — частная офшорная компания, издатель и разработчик компьютерных игр преимущественно free-to-play жанра и игровых сервисов для разных платформ. Штаб-квартира располагается в Никосии, Республика Кипр, центры разработок — в основном в Минске. Компания основана Виктором Кислым, выпускником физического факультета БГУ.

Сегодня компания, основанная в 1998 году, располагает 20 офисами по всему миру и насчитывает более 4800 сотрудников, 2400 – сотрудники в Беларуси.

Аудитория игр Wargaming, включая флагманские проекты World of Tanks и World of Warships, охватывает более 200 миллионов пользователей на всех крупных игровых платформах.

В настоящий момент Wargaming активно занимается поиском и изданием игр для PC и консолей от сторонних разработчиков (подразделение Wargaming Alliance), а также созданием мобильных игр (подразделение Wargaming Mobile).

Выручка компании за 2015 год составила 590 млн долл. США, подсчитал Bloomberg.

По данным jobs.tut.by на 2 октября 2020 г. Wargaming предлагает 88 свободных вакансий: 77 – ИТ, телекоммуникация, 5 – продажи, 5 – маркетинг, 5 – админ. Персонал, 5 – искусство, медиа, 2 – начало карьеры, 1 – рабочий персонал, 1 – наука и образование.

Региональное присутствие: Минск.

**Synesis** — группа компаний со штаб-квартирой в Минске. Создает платформы мониторинга безопасности, системы управления массовыми мероприятиями, сервис-платформы для мессенджеров и онлайн-игр. Облачные вычисления, искусственный интеллект, чат-боты, хранение и обработка больших данных – компетенции Synesis.

Компания основана в 2007 году в Минске. Начинала как разработчик заказного ПО, а с 2014 года сфокусировалась на собственных продуктах. Сегодня Synesis – один из лидеров в области искусственного интеллекта.

Ежедневно продуктами группы компаний пользуются 100 миллионов человек.

В группу компаний Synesis входит три резидента Парка высоких технологий, два резидента Сколково (РФ) и компания-оператор в Казахстане. Под управлением Synesis работает 1000 человек, 650 из них – в Беларуси. На базе компании создан бизнес-инкубатор, реализующий ИТ-проекты на ранней стадии.

По данным [jobs.tut.by](https://jobs.tut.by) Synesis предлагает 19 свободных вакансий в Беларуси по следующим направлениям: 15 – ИТ, интернет, телеком, 1 – продажи, 1 – туризм, гостиницы, рестораны, 1 – наука, образование, 2 – начало карьеры, студенты.

Региональное присутствие: Минск.



synesis

**Форма:** общество с ограниченной ответственностью «Синезис»

**Год основания:** 2007

**Кол-во сотрудников:**  
650

**Выручка:** н/д



**Форма:** закрытое акционерное общество

**Год основания:** 1993

**Кол-во сотрудников:**  
780

**Выручка:** н/д

**SoftClub** — группа компаний, основанная в 1993, специализируется на решениях для банковского и финансового сектора, а также для государственных учреждений.

На протяжении более 26 лет SoftClub входит в число компаний-лидеров в области разработки программного обеспечения, системной интеграции, консалтинга для финансовой сферы и государственного сектора.

В команде SoftClub работает около 1000 сотрудников, 780 из которых сотрудники в Беларуси.

География деятельности компании насчитывает 21 страну мира, в их число входят Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Туркменистан, Таджикистан, Украина, Россия, Грузия, а также страны ЕС, Юго-Восточной Азии, Африки, США. Группа SoftClub имеет действующие представительства в ЕС (г. Варшава и г. Вильнюс).

Основные направления деятельности:

- Банковские продукты (Автоматизированные банковские системы, удаленные банковские решения, программные решения для front-офиса для розничных банков)
- Электронный документооборот и системы хранения документов
- Электронная коммерция
- Автоматизация CRM и BPM процессов

По данным jobs.tut.by на 2 октября 2020 г. в компании SoftClub открыто 4 вакансии. Региональное присутствие: Минск.

**Yukon Advanced Optics Worldwide** — одна из ведущих компаний в области разработки и производства электронно-оптических наблюдательных приборов для охоты, туризма, научных наблюдений в условиях дикой природы, ночной и тепловизионной фото- и видеосъемки, охраны промышленных объектов, поиска, спасения и других мирных профессий и увлечений.

Компания обладает широкой дистрибьюторской сетью в 50 странах мира. В части продуктовых направлений (цифровые приборы ночного видения, тепловизионные приборы под торговыми марками Yukon и Pulsar) Yukon Advanced Optics Worldwide является признанным мировым лидером.

Ключевые владельцы: Александр Ольшевский, Sibir Optics, США. Головной офис компании находится в Литве. В Беларуси компания представлена ЗАО «Белтекс Оптик».

Центры разработки и производственные предприятия расположены в Беларуси, Литве, Великобритании, Китае, Украине, России.

Команда **Yukon Advanced Optics Worldwide** насчитывает более 1000 сотрудников, 780 работают в Беларуси.

Выручка компании в 2019 г. составила около 100 млн EUR.

Региональное присутствие: Минск.



**Форма:** ЗАО «Белтекс Оптик»

**Год основания:** 1998

**Кол-во сотрудников:** 780

**Выручка:** 100 млн EUR

# Информация об авторах отчета и дисклеймер



# Информация о компании и дисклеймер

**BIK Ratings** – это первое и единственное рейтинговое агентство в Республике Беларусь. BIK Ratings является надежным поставщиком рыночной информации: кредитных рейтингов, рэнкингов, исследований и аналитики. В эпоху глобальной неопределенности и технологических трансформаций мы предлагаем рынку ясность, которая позволяет принимать правильные и эффективные решения.

Контакты и адрес:

[info@bikratings.by](mailto:info@bikratings.by)

+375 44 766 24 83

220069, Республика Беларусь, г. Минск, пр. Дзержинского 23, офис 433.

[Facebook](#)

[LinkedIn](#)

[Telegram](#)

Реквизиты:

ООО «БИК Рейтингс»

УНП 193427313

С более подробной информацией о нашей компании Вы можете ознакомиться на сайте: [bikratings.by](http://bikratings.by)

---

## Дисклеймер

Отчет носит аналитический характер. Информация, представленная в нем, собрана из различных открытых источников и собственных баз данных. В отчете представлен собственный анализ и экспертные оценки. Компания BIK Ratings не несет ответственности за любые решения, принятые по итогам ознакомления с данным отчетом.

Компания BIK Ratings не является поставщиком какой-либо из рассмотренных в отчете услуг. Отчет не содержит рекламных или партнерских материалов, а представленная в нем информация носит информационно-аналитический характер.


Представленные данные актуальны на октябрь 2020 года.

Создано совместно с инвестиционно-консалтинговой компанией [ASER](#).

При использовании данных отчета ссылка на сайт [bikratings.by](http://bikratings.by) обязательна.

© ООО «БИК РЕЙТИНГС». Все права защищены.

С уважением, рейтинговое агентство BIK Ratings



# Ключевые эксперты BIK Ratings



**Олег Ильин**  
**Директор BIK Ratings**

[o.ilyin@bikrating.by](mailto:o.ilyin@bikrating.by)  
[LinkedIn](#)

Олег имеет опыт реализации множества проектов в инвестиционном и стратегическом консалтинге. Директор консалтинговой компании ASER. Член рабочей группы по формированию инвестиционного имиджа при Совете Министров Республики Беларусь, член наблюдательного совета ОАО «МАЗ», член сети бизнес-ангелов Angels Band, магистр в области инвестиций и финансов Queen Mary University of London.



**Владислав Болбатовский**  
**Председатель рейтингового комитета BIK Ratings**

[v.bolbatovski@bikratings.by](mailto:v.bolbatovski@bikratings.by)  
[LinkedIn](#)

Владислав имеет 5-летний опыт в сфере финансового консалтинга, инвестиционного банкинга и корпоративных финансов. Начальник отдела финансового консалтинга компании ASER. Окончил инженерно-экономический факультет БГУИР, а также магистратуру БГЭУ по специальности «Финансы, денежное обращение и кредит». Проходил дополнительное обучение в Высшей школе экономики и Bocconi University.



**Дмитрий Данильчук**  
**Исполнительный директор BIK Ratings**

[d.danilchuk@bikrating.by](mailto:d.danilchuk@bikrating.by)  
[LinkedIn](#)

Дмитрий имеет 3-летний опыт реализации международных проектов в консалтинге. Преподаватель дисциплины «Мировая экономика» на факультете международных отношений БГУ. До прихода в BIK Ratings отвечал за информационно-аналитическое взаимодействие Нацбанка с Международными организациями. Окончил бакалавриат и магистратуру по специальности «Мировая экономика» на факультете международных отношений БГУ.

# Ключевые эксперты BIK Ratings



**Владислав Капота**  
**Ведущий рейтинговый аналитик BIK Ratings**

[v.kapota@bikratings.by](mailto:v.kapota@bikratings.by)  
[LinkedIn](#)

Владислав имеет 3-летний опыт проведения исследований рынков, разработки аналитических отчетов для органов государственного управления, международных организаций и частных компаний. Имеет опыт разработки методологий рейтинговых оценок компаний и концепций проектов в сфере blockchain. Магистр экономики (БГЭУ), магистр управления (АУППРБ).



**Мария Маршина**  
**Ведущий рейтинговый аналитик BIK Ratings**

[m.marshina@bikrating.by](mailto:m.marshina@bikrating.by)  
[LinkedIn](#)

Мария более 5 лет занимается проведением маркетинговых исследований, разработкой маркетинговых и экспортных стратегий, анализом возможностей выхода белорусских компаний на зарубежные рынки. Опыт Марии насчитывает более 100 реализованных исследовательских и консалтинговых проектов. Окончила факультет международных экономических отношений БГЭУ, а также магистратуру БГЭУ по специальности «Мировая экономика».



**Александр Кондрашонок**  
**Эксперт BIK Ratings**

[a.kondrashonok@bikrating.by](mailto:a.kondrashonok@bikrating.by)  
[LinkedIn](#)

Александр имеет 10-летний опыт в сфере управленческого и финансового консалтинга. Разработал со своей командой более 400 бизнес-планов по реализации крупнейших инвестиционных проектов и проектов развития компаний как в Беларуси, так и за рубежом. Окончил бакалавриат БГЭУ по специальности «Экономика и управление на предприятии» и магистратуру Высшей школы управления бизнеса.

# Ключевые эксперты BIK Ratings



**Максим Додолев**  
**Эксперт BIK Ratings**

[m.dodolev@aser.by](mailto:m.dodolev@aser.by)  
[LinkedIn](#)

Максим имеет более чем 10-летний практический опыт управления финансовыми службами компаний из разных отраслей экономики. Осуществил привлечение финансирования в сумме более 100 млн USD для компаний среднего и крупного бизнеса в Беларуси и за рубежом. Окончил бакалавриат БГЭУ по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Получил дополнительное образование в Stanford University и Columbia University по специальностям «Financial Management» и «Financial Engineering and Risk Management».